

De store danske banker er mere aktive i udlandet nu, end de nogensinde før har været. Midt under den verdensomspændende krise har Den Danske Bank nu åbnet en filial i Singapore, Privatbanken et repræsentationskontor i Hong Kong og Handelsbanken et repræsentationskontor i Los Angeles.

Selvom danske virksomheders noget afdæmpede investeringslyst gennem det seneste par år har ført til et stagnerende behov for udenlandske finanslån, har de fem største danske bankers fire datterselskaber i Luxembourg og fem filialer på Caymanøerne så travlt som nogensinde.

I visse tilfælde er børnene tæt på at vokse moderbankerne over hovedet. Scandinavian Bank i London, der ejes 15 pct. af Den Danske og 5 pct. af Provinsbanken, har således nu aktiver for over 21 milliarder kr. Det er en tredjedel mere end Provinsbankens aktivmasse og halvt så meget som Den Danskes.

God indtjening

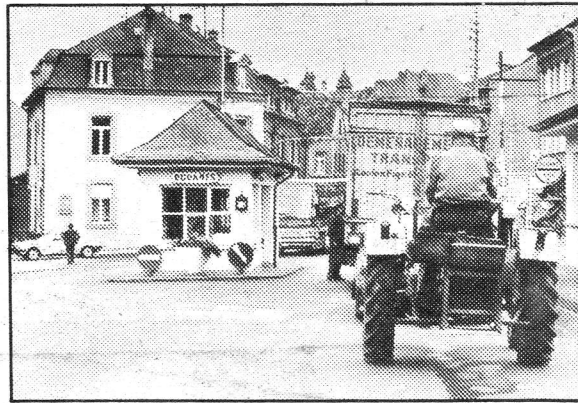
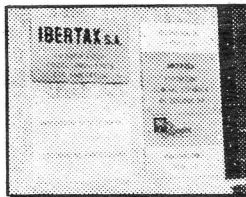
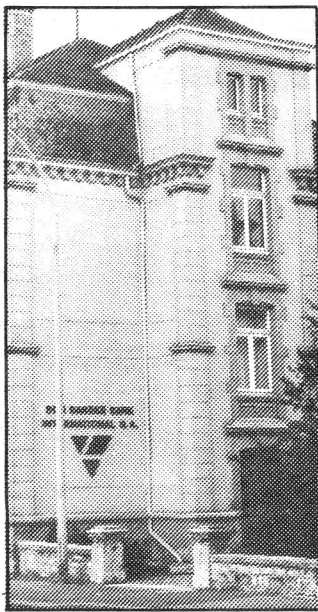
Indtjeningen er sine steder udmærket. International Luxembourg S.A. fik i 1981 et overskud før skat, der forrentede egenkapitalen med 23 pct. Andre steder er afkastet knapt så godt. Det gælder efter sigende en del af udlandsfilialerne, men tal foreligger ikke. Mens der udfærdiges åbne regnskaber for egentlige datterbanker, har storbankerne ikke større regnskabspligt for deres filialer i f.eks. New York og Singapore end for en filial i Vanløse.

Men hvorfor skal bankerne spinde deres tråde ud over hele kloden? Hvad er det, der ikke lige så godt kan ordnes fra København? Svarene er mange.

Mens Den Danske og Handelsbanken har nøjedes med minoritetsposter i New York-banker, har Privatbanken og Provinsbanken oprettet egne filialer i byen.

— Vor filial giver os adgang til det amerikanske kapitalmarked, og det ønskede vi at få for at skaffe os hvad man kan kalde større forsynings-sikkerhed, siger Provinsbankens direktør Bjarne Dalsgaard. USA-markedet byder på andre løbetider og vilkår for finanslån, som vi gerne vil kunne formidle til vore kunder. Desuden får vi bedre forhold for vor arbitrage. Vi er med på valutamar-kederne også i de aftem-mer, dansk tid, hvor USA-markederne fortsat er åbne.

Repræsentation



New York, London, Luxembourg. Det er blot nogle af de mange steder, hvor de danske banker har filialer og repræsentationskontorer

Danske banker er med i verdens finanscentre

Aktiviteten større end nogen sinde med filialer og repræsentationer

Så omfattende er de fem storbankers udlandsrepræsentation blevet:

HANDELSBANKEN har en filial på Caymanøerne, et datterselskab i Luxembourg, repræsentationskontorer i Hong Kong, Spanien, Singapore, Tokyo, Sao Paulo, Manila og Sydney samt medejerskab af banker i New York, London, Zürich og Paris.

DEN DANSKE BANK har filialer i Singapore og på Caymanøerne, et datterselskab i Luxembourg, repræsentationskontorer i Hong Kong, Bahrain, Los Angeles, Sao Paulo, Tokyo og Houston samt medejerskab af banker i New York, London, Grenøve og Torshavn.

man ellers havde været usikker på, siger Privatbankens underdirektør Kenneth Crouch.

— Det afgørende for et repræsentationskontors effekt er manden, der placeres i det. Opnår han de rigtige forbindelser og kendskab til myndigheder og regler, kan hans indsats være uvurderlig for banken og især dens kunder, siger Kenneth Crouch.

Kontorets værdi kan være vanskelig at måle i penge. Dets drift giver kun udgifter, ingen indtægter. Men dets eksistens kan være med til at skaffe banken nye kunder, og i den sammenhæng oplyser Crouch, at man ikke forbeholder dets tjenester for virksomheder, der allerede er kunder i Privatbanken.

Et repræsentationskontor af en særlig type er det, som både Handelsbanken og Privatbanken har oprettet på Spaniens sydkyst, hvor tusinder af danskere bor en stor del af året. Her gælder rådgivningen i langt større grad end hos de øvrige repræsentationskontorer privatpersoner. Privatbankens repræsentant i Fuengirola på Malagakysten udfører principielt set samme type arbejde som bankrådgiveren i afdelingerne hjemme i Danmark — men kassen er lidt længere væk.

Klar fordel

Når det gælder filialerne på Caymanøerne og datterselskaberne i f.eks. Luxembourg er det nem-

af tilsvarende størrelse vil ganske givet ikke have kunnet ydes, hvis bankerne skulle have optaget dem i eget navn og vide-reudlånt til kunderne selv.

Fordelen bliver særlig iøjnefaldende, fordi den danske banklovs krav om en ansvarlig kapital på mindst 8 pct. af forpligtelserne naturligvis ikke gælder i udlandet. Luxembourg lov kræver således tilsvarende kun 3 pct. Det er altså muligt for Luxembourg-datterselskaberne at skaffe sig væsentligt mere finansiering ved satsning af en given egenkapital.

Postboks

Mens Luxembourg-selskaberne er at finde som rent fysiske banker i storhertugdømmets hovedstad, er filialerne på Caymanøerne i Vestindien ikke meget mere end en postboks, eller, som en bankmand udtrykker det — et plasticetui på et advokatkontor. Denne øgruppe er blevet valgt som hjemsted for meget international bankforretning, fordi kronkolonien har opstillet et minimum af regler og afgiftskrav til de banker, der ønsker at være der. De reelle forretninger foregår imidlertid i f.eks. New York og London. De fem store bankers Cayman-filialer arbejder således nært sammen med deres respektive repræsentationer i New York.

Andelsbanken var en af de første, der slog sig ned på Caymanøerne — Vi følte behov for at sprede vor låntagning og har nu cirka halvdelen af vore internationale finanslån på i alt ca. 1,9 milliarder kr. optaget gennem filialen, mens resten er optaget via vor korrespondentbank i London, siger underdirektør F. Junker Mortensen, Andelsbanken. Han oplyser, at der det seneste par år har været en vis stagnation i låneoptagelsen fordi det danske erhvervslivs investeringslyst som bekendt har været meget lille. Udover finanslån hjemtager Andelsbanken nu også pæne summer i kortfristede såkaldte kommercielle lån.

Supplement

— Vi følger vore kunder til udlandet, og vi er i stand til at give langt bedre rådgivning om forholdene i de enkelte områder, når vi selv er repræsenteret på stedet, siger Den Danske Banks vicedirektør Torben Jantzen.

Han betegner bankens udlandskontorer som gode supplement til den hjælp, virksomhederne vil kunne få gennem Dan-

...tæt på at vokse moderbankerne over hovedet. Scandinavian Bank i London, der ejes 15 pct. af Den Danske og 5 pct. af Provinsbanken, har således nu aktiver for over 21 milliarder kr. Det er en tredjedel mere end Provinsbankens aktivmasse og halvt så meget som Den Danskes.

God indtjening

Indtjeningen er sine steder udmærket. International Luxembourg S.A. fik i 1981 et overskud før skat, der forrentede egenkapitalen med 23 pct. Andre steder er afkastet knapt så godt. Det gælder efter sigende en del af udlandsfilialerne, men tal foreligger ikke. Mens der udfærdiges åbne regnskaber for egentlige datterbanker, har storbankerne ikke større regnskabspligt for deres filialer i f.eks. New York og Singapore end for en filial i Vanløse.

Men hvorfor skal bankerne spinde deres tråde ud over hele kloden? Hvad er det, der ikke lige så godt kan ordnes fra København? Svarene er mange.

Mens Den Danske og Handelsbanken har nøjedes med minoritetsposter i New York-banker, har Privatbanken og Provinsbanken oprettet egne filialer i byen.

— Vor filial giver os adgang til det amerikanske kapitalmarked, og det ønskede vi at få for at skaffe os hvad man kan kalde større forsynings-sikkerhed, siger Provinsbankens direktør Bjarne Dalsgaard. USA-markedet byder på andre løbetider og vilkår for finanslån, som vi gerne vil kunne formidle til vore kunder. Desuden får vi bedre forhold for vor arbitrage. Vi er med på valutamar-kederne også i de aftentimer, dansk tid, hvor USA-markederne fortsat er åbne.

Repræsentation

Også de mange repræsentationskontorer, der som regel har de lokale myndigheders direkte påbud om ikke at drive bankforretninger, gør god nytte.

— Blandt de talrige opgaver, der kan løses ved at have en mand på stedet i et repræsentationskontor, er, at man er bedre i stand til at holde øje med markedet for syndikerede lån. Derved kan man udstrække långivningen til også mindre långivere, hvis kreditværdighed,



New York, London, Luxembourg. Det er blot nogle af de mange steder, hvor de danske banker har filialer og repræsentationskontorer

Danske banker er med i verdens finanscentre

Aktiviteten større end nogen sinde med filialer og repræsentationer

Så omfattende er de fem storbankers udlandsrepræsentation blevet:

HANDELSBANKEN har en filial på Caymanøerne, et datterselskab i Luxembourg, repræsentationskontorer i Hong Kong, Spanien, Singapore, Tokyo, Sao Paulo, Manila og Sydney samt medejerskab af banker i New York, London, Zürich og Paris.

DEN DANSKE BANK har filialer i Singapore og på Caymanøerne, et datterselskab i Luxembourg, repræsentationskontorer i Hong Kong, Bahrain, Los Angeles, Sao Paulo, Tokyo og Houston samt medejerskab af banker i New York, London, Gøneve og Torshavn.

PRIVATBANKEN har filialer i New York og på Caymanøerne, datterselskaber i London (to) og i Luxembourg, repræsentationskontorer i Hong Kong, Spanien, Singapore, Tokyo, Sao Paulo og Teheran samt medejerskab af banker i Geneve og Paris.

PROVINSBANKEN har filialer i New York og på Caymanøerne, et datterselskab i Luxembourg og er medejer af en bank i London.

ANDELSBANKEN har en filial på Caymanøerne, et repræsentationskontor i New York og er medejer af en bank i London.

Alle fem banker deltager desuden i internationalt samarbejde med grupper af korrespondentbanker, der gør dem i stand til indirekte at være repræsenteret i det meste af den vestlige verden.

man ellers havde været usikker på, siger Privatbankens underdirektør Kenneth Crouch.

— Det afgørende for et repræsentationskontors effekt er manden, der placeres i det. Opnår han de rigtige forbindelser og kendskab til myndigheder og regler, kan hans indsats være uvurderlig for banken og især dens kunder, siger Kenneth Crouch.

Kontorets værdi kan være vanskelig at måle i penge. Dets drift giver kun udgifter, ingen indtægter. Men dets eksistens kan være med til at skaffe banken nye kunder, og i den sammenhæng oplyser Crouch, at man ikke forbeholder dets tjenester for virksomheder, der allerede er kunder i Privatbanken.

Et repræsentationskontor af en særlig type er det, som både Handelsbanken og Privatbanken har oprettet på Spaniens sydkyst, hvor tusinder af danskere bor en stor del af året. Her gælder rådgivningen i langt større grad end hos de øvrige repræsentationskontorer privatpersoner. Privatbankens repræsentant i Fuengirola på Malagakysten udfører principielt set samme type arbejde som bankrådgiveren i afdelingerne hjemme i Danmark — men kassen er lidt længere væk.

Klar fordel

Når det gælder filialerne på Caymanøerne og datterselskaberne i f.eks. Luxembourg er det nemmere at måle konkrete virkninger i bankernes hovedkvarterer.

Storbankerne begyndte for nogle år siden oprettelsen af disse virksomheder, der hjemtager finanslån i udlandet og videreudlåner dem direkte til bankkunderne. Fordelelen består blandt andet i, at disse filialer og datterbanker figurerer som valutaudlånende i statistikken, hvorfor lånene ikke kommer til at figurere som et passiv i Nationalbankens statistikker. Lån

Mens Luxembourg-selskaberne er at finde som rent fysiske banker i storhertugdømmets hovedstad, er filialerne på Caymanøerne i Vestindien ikke meget mere end en postboks, eller, som en bankmand udtrykker det — et plasticetui på et advokatkontor. Denne øgruppe er blevet valgt som hjemsted for meget international bankforretning, fordi kronkolonien har opstillet et minimum af regler og afgiftskrav til de banker, der ønsker at være der. De reelle forretninger foregår imidlertid i f.eks. New York og London. De fem store bankers Cayman-filialer arbejder således nært sammen med deres respektive repræsentationer i New York.

Andelsbanken var en af de første, der slog sig ned på Caymanøerne — Vi følte behov for at sprede vor låntagning og har nu cirka halvdelen af vore internationale finanslån på i alt ca. 1,9 milliarder kr. optaget gennem filialen, mens resten er optaget via vor korrespondentbank i London, siger underdirektør F. Junker Mortensen, Andelsbanken. Han oplyser, at der det seneste par år har været en vis stagnation i låneoptagelsen fordi det danske erhvervslivs investeringslyst som bekendt har været meget lille. Udover finanslån hjemtager Andelsbanken nu også pæne summer i kortfristede såkaldte kommercielle lån.

Supplement

— Vi følger vore kunder til udlandet, og vi er i stand til at give langt bedre rådgivning om forholdene i de enkelte områder, når vi selv er repræsenteret på stedet, siger Den Danske Banks vicedirektør Torben Jantzen.

Han betegner bankens udlandskontorer som gode supplement til den hjælp, virksomhederne vil kunne få gennem Danmarks officielle udlandsrepræsentationer, dvs. fra handelsattachéer, ekspoststipendiater osv.

Desuden opsøger banken gennem sine udenlandske repræsentationer selv ny udenlandsk forretning, for eksempel finansiering af udenlandske projekter, hvori danske virksomheder har interesse. En udenlandsk repræsentation holder sig ikke nødvendigvis til at finansiere projekter med danske ejerinteresser, som f.eks. Carlsbergs og